

50 紙

五十人物誌
續編海港故事

2026 Vol.02

榮譽屬於歷史
舞台屬於年輕人

蔡漢強 先生

海港青年商會1978年會長

專訪1978年會長——蔡漢強先生

回顧早年發展歷程，他談領袖培育與人生規劃。從進取精神到紀律訓練，從國際交流到世代承傳，他的經驗橫跨半世紀，為今日海港留下寶貴啟示。

進取年代：胸懷大志，敢想敢做

「我們那個年代的人，很有衝勁及野心，一有想法就plan，一plan就做。」蔡前會長憶述，當年的領袖具宏觀視野與承擔精神，為商會制定長遠藍圖。隨社會變遷，領袖風格亦與時俱進。他提醒人數增長不代表實力提升：「就像家族，人多不等於偉大，真正的偉大來自有意義的事跡。」若只追求規模而忽略質素與傳承，發展終將受限。

教育與訓練：領袖是學出來的

談及根基，他強調兩要素：「教育與訓練。」早期商會重視內部培育，課程涵蓋經濟、管理與應用技巧，不僅鍛鍊心智，更著重自我提升。「成為領袖，是要學習的。」當專業培訓尚未普及時，商會以創新模式運作——邀請講師授課並收學費，既培才亦造血。許多核心成員由此進入商會，在學習與實踐中成長為領袖。



國際視野：走出去，建立橋樑

「我們沒有背景，只能靠自己去拼。」七十年代末期，他帶隊積極推動國際交流，親赴菲律賓、檳城、新加坡等地締結姊妹會，促進跨域合作與文化交流。那是以誠信與行動立足的時代，也是海港走向國際的重要起點。

世代承傳：讓年輕人有犯錯的空間

「我們不應霸住舞台。」他認為資深會員應是導師與後盾，而非主導者。年輕人要有試錯空間，「撞板不可怕，撞板才有成長。」導師應指引方向、而非代行決策；唯有讓青年在實踐中培養判斷與承擔，組織生命力方能延續。

紀律與人生規劃：設計自己人生

「領導最重要是discipline。」他年輕時習慣「預演思維」，凡事事前推演，訓練理性與冷靜的判斷力。這份紀律與前瞻，使他在商會與事業上皆沉穩前行。他早早規劃人生：青年奮鬥，中年累積被動收入，晚年享受自由與興趣——旅行、閱讀、投資、交流成為生活節奏。「人生最重要，是懂得享受與快樂。」

結語：五十年，是承傳也是起點

半世紀歲月，他見證海港由萌芽至成熟，五十年是一座里程碑，更是新起點。承傳與創新，將由新一代海港人繼續書寫。