

50 紙

五十人物誌
續編海港故事

2026 Vol.19

以
智慧與膽識
再創金禧輝煌



張思穎 女士

2014年大灣區青年領袖得獎者

專訪2014年大灣區青年領袖得獎者——張思穎女士

她以金融慧眼跨足生物科技，用卓越的跨界實踐，詮釋當代領袖「向下伸出援手」的真義。

從投行到生技，構建跨界商業視角

張思穎博士的專業生涯是一場精采的轉型。早年投行練就了她對風險評估與估值模型的極致追求，轉型生物科技管理後，她成功將資本市場的邏輯植入企業決策。她深信，精準評估跨國技術授權 (License-in/out) 的潛在回報，並有效控管研發財務風險，是生技企業免於「盲目燒錢」的關鍵。「這讓我在帶領企業與海外資本對接時，能精準洞察市場潛力與退場機制，大幅降低跨境合作的溝通成本。」這種將專業視角轉化為實質影響力的能力，正是她領導佈局的優勢所在。

從「爬得高」到「伸援手」，領袖的溫度

從榮獲 2014 年「香港青年領袖獎」到接連斬獲多項傑出女性企業家殊榮，張博士始終未曾忘記初心。面對企業家、公職與義務領袖的多重身份，她平衡的秘訣在於信念的支撐。「領袖的定義不在於地位有多高，而在於你向下伸出了多少雙手。」每當看見參與的公共政策能實質改善基層家庭的生活，那份成就感便成為她持續投身社區的強大驅動力。她以身作則，詮釋了現代領袖應有的社會擔當與溫暖格局。

助力初創，佈局大灣區與一帶一路

面對全球經濟變局，張博士對有意「出海」的香港初創企業提出破局策略：青年創業家應採取「硬實力落地大灣區、軟實力根留香港」的雙軌戰略。她建議企業利用灣區完善的供應鏈與低成本轉化優勢，同時維持核心 IP 與國際法律架構，並透過香港的網絡，將高性價比的技術與產品精準對接至東南亞等市場，實現真正的國際化躍升。

賦能海港，共築國際化創業生態

適逢海港五十載金禧里程，張博士結合其在生技、商貿與多邊交流的實踐經驗，為商會獻上三項前瞻建議：首先，建議舉辦精準的「青商創業路演日」(JC Pitching Day)；其次，建立由具跨境法規、財務背景的資深會友組成的「出海創業顧問團」，為青年企業家保駕護航；最後，推動「反向路演」(Reverse Pitching)，邀請歐美、中東及亞洲青年領袖分享當地政策與綠色產業需求。她期望海港能利用深厚的姊妹會網絡，成為青年初創走向世界的關鍵推手。她深信，只要青年領袖具備全球視野，必能在多邊商務對接中綻放異彩，續寫下一個五十年的輝煌。

